

**Тематический план занятий семинарского типа
по дисциплине «Антикризисное управление в здравоохранении»
для обучающихся 2024 года поступления
по образовательной программе
38.03.02. Менеджмент,
направленность (профиль) Управление в здравоохранении
(бакалавриат)
форма обучения очная,
2026-2027 учебный год**

№	Тематические блоки	Практическая подготовка в рамках тематического блока ³	Часы (академ.)
5 семестр			
1	Понятие кризиса ¹ . Виды кризисов. Фазы цикла общественного воспроизводства. Фазы кризиса на предприятии. Стейкхолдеры антикризисного управления. Понятие антикризисного управления. Две идеологии АКУ. Цели антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Система антикризисного управления предприятием. ²	-	4
2	Причины кризиса на российских предприятиях ¹ . Правовая диагностика. Функциональная диагностика. Анализ структуры баланса. Анализ финансового состояния. Прогнозирование банкротства. Неформализованная (организационная) диагностика. Организационные патологии. Управленческие ошибки. Метода «Крестовина». Метод «Метафора». Бенчмаркинг. DICE Framework ²	ПП	4
3	Стоимостной подход в АКУ ¹ . Факторы выбора стратегии восстановления. Стратегия поворота. Стратегии выхода. Стратегии экономии. ²	-	4
4	Антикризисное управление на основе инноваций ¹ . Формирование маркетинговой стратегии. Маркетинговые стратегии и ЖЦТ. Функциональные маркетинговые стратегии. Маркетинговая программа АКУ. Продажи в кризис. Три ценностные дисциплины. Эффективность процесса продаж. Антикризисные производственные мероприятия ²	-	4
	Итого		16

¹ – тема занятия

² – сущностное содержание занятия

³ – ПП (практическая подготовка)

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента, протокол от «02» июня 2026 г. № 11.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева